**Center of Excellence**

**مركز تعالي**

پيشگفتار

**مدت هاست مشخص شده اقتصادهايي كه بر اساس فروش منابع طبيعي پايان پذير اداره مي شوند رشد پاييني دارند كه به پديده نفرين منابع طبيعي معروف است. كشور ايران وبسياري از كشورهاي خاور ميانه و آسياي مركزي نيز بر همين اساس اداره مس شوند و تنها هنگامي كه قيمت نفت جهش مي كند به رشد بالايي دست مي باند و سپس به دوره رشد پايين باز ميگردند. اين كار نوسانات زيادي در اقتصاد بوجود مي آورد كه محيط مناسبي براي سرمايه گذاري و صادرات نخواهد بود.**

 **طي بيش از دو دهه كشور ايران تلاش كرده است با تكيه به صادرات صنعتي خود را از اين حلقه باطل خلاص كند اما تمام تلاش ها براي اين كار با شكست مواجه شده و نرخ هاي رشد همچنان نوساني است و در اين دوره بحران هاي بزرگ و كوچك اقتصادي به كرات اتفاق افتاده كه برخي آن را به محيط بي ثبات اقتصاد كلان ربط مي دهند. اما در دولن جديد اين ايده راه خود را باز كرده كه تورم كنتذل شود و سياست صنعتي و تجاري با ثبات و رشد آوري تنظيم شود. اين پديده در ساير كشورهاي منطقه نيز به چشم مي خورد و به دنبال آن موسسه مطالعات و پژوهش هاي بازرگاني و دفتر عمران ملل منحد طي مذاكذات شفاهي تصميم گرفته اند يك مركز تعالي براي مطالعه و طراحي اين سياست ها و ساير سياست هاي اقتصادي لازم براي رشد پايدار بوجود آورند. بنابراين:**

 **پيرو مذاكرات انجام گرفته مابين موسسه مطالعات و پژوهش‌هاي بازرگاني (از اين به بعد موسسه) و برنامه عمران ملل متحد (UNDP) دو طرف رضايت كامل دارند يك مركز تعالي براي اجراي مواردي تشكيل دهند كه از بند 2 فهرست موضوعات پيشنهادي براي طرح در مركز تعالي پيشنهاد شده‌اند.**

**در ابتدا لازم است واژگان فني تعريف گردد.**

* **ToR يا (Terms of Reference) كه مقصد و ساختار يك پروژه ،‌ كميته، ‌نشست يا مذاكره يا هر مجموعه ديگري از افراد است كه با يكديگر توافق مي‌كنند به يك هدف مشترك دست يابند.**
* **SOP‌ (Standard Operating Procedure) كه همان رويه‌هاي در دست انجام است كه مهلت زماني ندارد و به پايان نمي رسد.**
* **Community of Practice، مجموعه افرادي كه دانش و مهارت فني خود را به اشتراك مي‌گذارند تا كار مشخصي را انجام دهند و به هدف مشخصي دست يابند.**
* **SDG (Sustainable Development Goal) كه هدف اصلي سازمان ملل و UNDP است و بر رشد متكي به عدالت بين نسلي تأكيد دارد.**
* **SIG (Sustainable Inclusive Growth) كه در آن رشد اقتصادي، پايدار و جامع و در برگيرنده تمام افراد جامعه خواهد بود.**

**با اين تعاريف فني به ساختار مركز تعالي مي‌پردازيم.**

* **مقدمه**

**پيرو مذاكره جناب آقاي دكتر رضوي، رياست محترم موسسه مطالعات و پژوهش‌هاي بازرگاني با جناب آقاي يان لويس و دكتر علي فرزين، نماينده محترم UNDP در ايران و جناب آقاي دكتر علاءالديني، مشاور رياست محترم موسسه، بدينوسيله و وظايف و رويكرد‌هاي مركز تعالي متشكل از موسسه و UNDP اعلام مي‌گردد.**

* **ابتدا يك سند پروژه تهيه مي‌شود كه در آن فهرست فعاليت‌ها و بودجه را مي‌نويسيم.**
* **در مركز تعالي يك كادر بوجود مي‌آيد با تفكر استراتژيك و سطح سياست‌ها و برنامه‌ها و پروژه‌ها تعريف و بين موسسه و UNDP يكسان سازي مي‌شود؛**
* **مركز تعالي و بخش، نهادينه شده و دفتري ثبت مي‌شود.**
* **در اين مسير چند گزارش ويژه در مي‌آيد كه بيان كننده توان اين مركز است.**

**2 - فهرست موضوعات پيشنهادي براي طرح در مركز تعالي**

**2-1- سياست‌هايي براي رشد پايدار و جامع فرمول‌بندي مي‌شود.**

**2-2- پروژه‌هايي در مورد سياست صنعتي، سياست تجاري، برنامه‌هاي توسعه صادرات، برنامه‌هاي جذب سرمايه‌گذاري خارجي و برنامه‌هاي مربوط به سياست‌گذاري اقتصادي عصر پساتحريم تعريف مي‌شود.**

**2-3- پروژه‌هاي آموزشي براي آموزش تجار و صاحبان كسب و كار در ايران و كشورهاي منطقه‌ مثل افغانستان، عراق، تاجيكستان، آذربايجان، قزاقستان، تركمنستان و ساير اعضاي اكو يا غير اكو كه در منطقه جغرافيايي خاورميانه قراردارند اجرا مي‌شود.**

**2-4- برنامه‌هاي تنظيم سياست‌هاي صنعتي و تجاري براي كشور‌هايي مثل عراق و افغانستان كه مشتاق‌اند ايران ساختار وزارت صنعت و ساختار صنعتي آنها را شكل دهد اجرا مي شود.**

**2-5- در موسسه اقتصاد جهاني مداوما پايش مي شود و مركز تعالي ميتواند بخوبي از اين مطالعات استفاده كند .بنابراين مركزي براي پايش اقتصاد جهاني و تأثير تحولات آن بر اقتصاد و تجارت ايران و كشور‌هاي منطقه تشكيل مي‌گردد.**

**2-6- گزارش‌هاي مشخصي در مورد موضوعات پيش‌گفته بطور ادواري تهيه می شود که ممکن است از طریق برنامه عمران ملل متحد در اختیار کشورهای یادشده نیز قرا داده شود.**

**2-7- به كشور‌هاي مزبور برنامه‌هاي توسعه اقتصادي و صنعتي هماهنگ پيشنهاد و تنظيم مي‌گردد. در اين زمينه لازم است بين مركز تعالي و كشورهاي مزبور تماس دائم برقرار گردد.**

**2-8- از آنجا كه در مركز تعالي اين توان وجود دارد كه وضعيت اقتصادي ايران و كشور‌هاي مزبور بررسي شود، دسك‌هاي خاص براي پايش تحولات صنعتي و تجاري اين كشور‌ها تشكيل خواهد شد كه از دسك هاي مركز توسعه تجارت و ساير واحدهاي مطالعاتي وزارت صنعت معدن و تجارت استفاده خواهد كرد.**

**2-9- از آنجا كه هدف اصلي UNDP، عمران و توسعه اقتصادي كشور‌هاي در حال توسعه است در مركز تعالي اهداف و سياست‌هاي UNDP و مركز تعالي يكسان‌سازي خواهد شد. مركز دوره هايي را متناسب با اهذاف و وظايفش با بهره گيري از نيروي انساني فعال در سيستم UNDP و يا ساير افرادي كه در اين رابطه مناسب تشخيص داده شوند برگزار مي كند. اين دوره ها در ابتدا براي مسوولين و كارشناسان ايراني و در مراحل بعدي براي كشورهاي منطقه برگزار خواهد شد.**

**2-10- پس از يكسان‌سازي اهداف، پروژه‌هاي مشخص مطالعاتي پيشنهاد خواهد شد. مي‌توان اين پروژه‌ها را به نحوي تعريف كرد كه نتايج‌ آن براي كل كشور‌هاي مزبور قابل استفاده باشد**

**2-11- در مركز تعالي ميان UNDP و موسسه، فنون كمي و تحليلي مورد پذيرش براي مطالعات مزبور يكدست خواهد شد.**

**2-12- در اين راستا UNDP مي‌تواند اهداف مطالعاتي يا برنامه‌اي خود را پيشنهاد دهد و مركز تعالي، با جذب نيرو‌هاي متخصص و تخصيص بودجه مورد توافق، اين اهداف را مورد بررسي قرار مي‌دهد.**

**2-13- در مركز تعالي TOR ها تهيه شده و سپس SOP تعريف مي‌شود. استاندارد‌هاي مركز تعالي و همكاري‌هاي دو جانبه مشخص شده و دبير مركز تعالي با توافق UNDP و موسسه تعيين خواهد شد.**

**2-14- سياست‌هايي براي رشد پايدار و جامع ايران و كشور‌هاي مزبور مورد مطالعه قرار مي‌گيرد و فرمول‌بندي خواهد شد.**

**2-15- سياست‌هاي رشد به نحوي تنظيم مي‌گردد كه متناسب هر كشور يا كشور‌هاي مشابه باشد. اين اعتقاد قوي در مركز تعالي وجود دارد كه يك اندازه براي همه سياست مناسبي نخواهد بود.**

**2-16- مهمترين سياست‌هايي كه براي كشور‌هاي مزبور فرمول‌بندي خواهد شد عبارت از سياست‌ تجاري هماهنگ براي كمك به صنعتي شدن و رشد منطقه، ايجاد و برقراري توافقنامه‌هاي منطقه اي، آزاد‌سازي تجاري در سطح منطقه و حركت به سمت تشكيل اتحاديه گمركي و بازار مشترك خواهد بود.**

**2-17- اين موارد در مركز تعالي با حضور نمايندگان UNDP و موسسه مورد بررسي، چانه‌زني و توافق قرار مي‌گيرد.**

**2-18- ساير مواردي كه ممكن است در مسير تحقيقات مطرح شود و نيازمند بررسي جداي آن باشد.**

**3-خروجي ها**

**1**-پروژه هاي مطالعاتي پيشرفته در باره مسايل و مشكلات كشور ايران و ساير كشورهاي منطقه تعريف و اجرا خواهد شد .

**2-**سياستهايي براي رسيدن به رشد و توسعه پايدار فرمول بندي و به مقامات كشوري ارائه خواهد شد.

**3-**تلاش مي شود با هماهنگ كردن سياست هاي منطقه، كشور هاي مزبور به سوي سياست تجاري هماهنگ با هدف افزايش تجارت بين اين كشورها حركت كنند.

* سرانجام تلاش مي شود با حركت به سمت سياست هاي هماهنگ كلان كشورها بتوانند به طرح هاي تجارت ترجيهي يا تشكيل اتحاديه گمركي و بازار مشترك حركت كنند.